



## Verlenging BIZ-periode in verband met Corona

*Fiscaal-juridische analyse*

**ERASMUS STUDIECENTRUM VOOR BELASTINGEN VAN LOKALE OVERHEDEN**

*In opdracht van*



*prof. mr. dr. A.W.(Arjen) Schep*

Bijzonder hoogleraar Heffingen van Lokale Overheden  
Wetenschappelijk Directeur Erasmus Studiecentrum voor Belastingen van Lokale overheden (ESBL)

Erasmus School of Law  
Erasmus Universiteit Rotterdam

*Omslagfoto: Shutterstock*

© ESBL, Rotterdam, 12 mei 2020

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of op enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming.

Aan het verzamelen en het verwerken van de gegevens voor deze uitgave is de grootst mogelijke zorg besteed. Iedere aansprakelijkheid voor de gevolgen van activiteiten die op basis van deze gegevens worden ondernomen wordt echter afgewezen.

## Inhoud

1.	Inleiding.....	4
2.	Aanleiding en achtergrond.....	4
3.	De onderzoeksvragen.....	5
4.	Uitwerking van de onderzoeksvragen.....	5
4.1	<i>Waarom is wetswijziging noodzakelijk?</i> .....	5
4.2	<i>Varianten van aanpassing van de Wet BIZ</i> .....	6
	Inleiding.....	6
	Variant A: Uitzonderingspositie voor aflopende BI-zones in 2020.....	6
	Variant B: Wijziging van de maximale instellingstermijn in de Wet BIZ van 5 naar 6 jaar .....	6
4.3	<i>Juridische uitwerking</i> .....	7
4.3.1	<i>Variant A: Uitzonderingspositie voor aflopende BI-zones in 2020</i> .....	7
4.3.2	<i>Variant B: Wijziging van de maximale instellingstermijn in de Wet BIZ van 5 naar 6 jaar</i> .....	9
	Bijlage: Het studiecentrum en de onderzoeker .....	11

## 1. Inleiding

Het Erasmus Studiecentrum voor Belastingen van Lokale overheden (ESBL) is door Stichting CLOK gevraagd om een fiscaal-juridische analyse uit te voeren van een aanpassing van de Wet op de bedrijveninvesteringszones (hierna: Wet BIZ). Deze aanpassing wordt als gevolg van de coronacrisis door een aantal partijen – op initiatief van Stichting CLOK – noodzakelijk geacht.

## 2. Aanleiding en achtergrond

De wet stelt de maximale termijn waarvoor een BI-zone kan worden ingesteld op 5 jaar (hierna: instellingstermijn). Daarna moet opnieuw de wettelijk voorgeschreven draagvlak-procedure worden doorlopen om opnieuw een BI-zone voor maximaal 5 jaar te kunnen instellen.

Als gevolg van de coronacrisis zijn veel ondernemers in winkelgebieden en op bedrijventerreinen in economisch zwaar weer gekomen. Een BI-zone kan een belangrijk instrument vormen bij het herstel van de economische situatie in winkelgebieden en op bedrijventerreinen tijdens en na de crisis. BI-zones vervullen een belangrijke functie voor de continuïteit en vitaliteit houden van bedrijfslocaties. Ook voor het gezamenlijk vormgeven van veiligheidsmaatregelen ter preventie van corona is de BIZ een geschikt bekostigingsinstrument.<sup>1</sup>

Van zo'n 20% van de ruim 340 BI-zones in Nederland loopt de instellingstermijn in 2020 af. Voor verlenging dient opnieuw de wettelijke instellingsprocedure te worden doorlopen. Dit is een intensief traject dat een minimale doorlooptijd vergt van 6-9 maanden.<sup>2</sup> Aan instelling van een BI-zone gaat het creëren van draagvlak voor een activiteitenplan vooraf. De begroting van de kosten van deze activiteiten worden vervolgens omgezet in tarieven voor een BIZ-bijdrage, waarvoor de gemeenteraad een belastingverordening vaststelt. Daarna volgt een wettelijk vereiste draagvlakmeting om te bepalen of sprake is van voldoende steun onder de bijdrageplichtige ondernemers voor inwerkingtreding van de belastingverordening. Slechts bij voldoende steun wordt de BI-zone ingesteld. De slechte economische vooruitzichten van veel ondernemers maken dat het vinden van een meerderheid voor een vorm van vrijwillige belastingheffing dit jaar meer inspanning vereist dan voorheen. Bovendien maken de quarantainemaatregelen die door de overheid zijn opgelegd het voor initiatiefnemers van een BI-zone zeer gecompliceerd om bijeenkomsten te organiseren met de ondernemers uit

---

<sup>1</sup> Ingevolge art. 1 lid 2 van de Wet BIZ dient de BIZ-bijdrage ter bekostiging van activiteiten gericht op het bevorderen van de leefbaarheid of de veiligheid in de bedrijveninvesteringszone of de ruimtelijke kwaliteit of de economische ontwikkeling van de bedrijveninvesteringszone. Deze activiteiten kunnen zowel in de openbare ruimte als op het internet plaatsvinden.

<sup>2</sup> Vgl. <https://bedrijveninvesteringszone.biz/oprichten-van-een-biz/>

het gebied om activiteitenplannen vorm te geven en daarvoor draagvlak te creëren. Een aantal partijen, onder aanvoering van Stichting CLOK, pleit er daarom voor om de Wet BIZ aan te passen, gelet op deze uitzonderlijke situatie als gevolg van de coronacrisis. In deze notitie is geanalyseerd op welke wijze de Wet BIZ zal kunnen worden aangepast.

### 3. De onderzoeksvragen

Aan het ESBL is concreet verzocht antwoord te zoeken op de volgende vragen:

- A. Waarom is wetswijziging noodzakelijk om verlenging van de aflopende BI-zones mogelijk te maken?
  - *Deze vraag wordt uitgewerkt in onderdeel 4.1.*
- B. Welke varianten van aanpassing van de Wet BIZ zijn denkbaar om een oplossing te bieden voor BI-zones waarvan de instellingstermijn in 2020 afloopt?
  - *Deze vraag wordt uitgewerkt in onderdeel 4.2.*
- C. Hoe kunnen de onderscheiden varianten juridisch worden uitgewerkt en tot welke aanpassingen van de Wet BIZ, de BIZ-verordeningen en de uitvoeringsovereenkomsten zullen deze wijzigingen leiden?
  - *Deze vraag wordt uitgewerkt in onderdeel 4.3.*

### 4. Uitwerking van de onderzoeksvragen

#### 4.1 **Waarom is wetswijziging noodzakelijk?**

Zonder wijziging van de Wet BIZ, zullen zo'n 70 BI-zones in 2020 eindigen, omdat de termijn waarvoor ze zijn ingesteld afloopt. In de Wet BIZ is de looptijd vastgesteld op 5 jaar. Deze instellingstermijn is eveneens opgenomen in de BIZ-verordeningen van gemeenten. Vermoedelijk geldt dit ook voor de uitvoeringsovereenkomsten.<sup>3</sup> Om deze BI-zones in 2021 voort te kunnen zetten dient voor deze gebieden voor het einde van 2020 een nieuwe BIZ-verordening te zijn vastgesteld. Daaraan vooraf gaat een intensief traject. De condities voor het succesvol verlopen van dit traject ontbreken als gevolg van quarantainemaatregelen. Als in 2020 geen instellingsprocedure is gestart, dan lopen de BI-zones dit jaar af en ontbreekt er financiering voor activiteiten in 2021. Om dan opnieuw een nieuwe BIZ-periode te laten aanvangen, zal de instellingsprocedure in de loop van 2021 dan weer moeten worden opgestart om in 2022 weer te kunnen starten. Dit betekent verlies van momentum met het risico dat in een later jaar onvoldoende steun gevonden kan worden voor opnieuw instellen van een BI-zone. Het betekent ook verlies van lopende activiteiten en een jaar vertraging van herstel van de economische situatie van veel ondernemers in deze BI-zones.

---

<sup>3</sup> Dit zijn subsidieovereenkomsten tussen de gemeente en de BIZ-vereniging of -stichting als bedoeld in art. 7 lid 3 Wet BIZ.

Het wettelijk verlengen van de instellingstermijn biedt BI-zones de volgende mogelijkheden:

- de huidige BI-zones kunnen hun activiteiten blijven voortzetten;
- de instellingsprocedure voor verlenging en de uiteindelijke draagvlakmeting kunnen onder normale condities worden georganiseerd in 2021.

Wanneer de wet niet wordt gewijzigd, is de kans groot dat de BI-zones waarvan de instellingstermijn in 2020 eindigt, niet blijven voortbestaan. In ieder geval zullen de inkomsten uit de opbrengst van de BIZ-bijdragen daaraan ontvallen. Er kunnen geen belastingaanslagen worden opgelegd, omdat de Wet BIZ geen juridische basis biedt om langer dan 5 jaar BIZ-bijdrage te heffen. Aanslagen die in het zesde jaar worden opgelegd, zijn dan gebaseerd op een onverbindende belastingverordening en zijn vernietigbaar wanneer deze aan de belastingrechter worden voorgelegd. Ook zal op basis van de huidige subsidieovereenkomsten vermoedelijk geen subsidie meer verleend kunnen worden, omdat de uitkering daarvan is gekoppeld aan zowel de looptijd van de BIZ-verordening als de daaruit voortvloeiende opbrengsten van de heffing van de BIZ-bijdrage.

## **4.2 Varianten van aanpassing van de Wet BIZ**

### **Inleiding**

Er is een tweetal varianten denkbaar om BI-zones in 2020 meer ruimte te geven en aflopende BI-zones een jaar uitstel te geven, die hierna worden omschreven als de varianten A en B.

#### **Variant A: Uitzonderingspositie voor aflopende BI-zones in 2020**

In deze variant wordt in de Wet BIZ een specifieke uitzonderingspositie gecreëerd voor BI-zones waarvan de instellingstermijn in 2020 afloopt. Rechtvaardiging daarvoor is de uitzonderlijke situatie waarin ondernemers op bedrijfslocaties verkeren als gevolg van de coronacrisis. In deze variant zal aan de Wet BIZ een bepaling kunnen worden toegevoegd die een uitzondering bevat op de bepalingen in de Wet BIZ die naar de maximale instellingstermijn verwijzen.

#### **Variant B: Permanente wijziging van de maximale instellingstermijn in de Wet BIZ van 5 naar 6 jaar**

Deze variant gaat verder dan variant A. In deze variant wordt de Wet BIZ gewijzigd in de zin dat de maximale instellingstermijn wordt gewijzigd in een 6-jaarstermijn. Deze wijziging werkt door voor alle BI-zones in Nederland en dus niet alleen voor de BI-zones waarvan de termijn in 2020 afloopt. Hoewel deze wijziging verder gaat, pleit voor deze variant dat alle BI-zones in Nederland gelijk worden behandeld. Zij hebben de keuze om al dan niet gebruik te maken van deze uitbreiding van de instellingstermijn.

## 4.3 Juridische uitwerking

### 4.3.1 Variant A: Uitzonderingspositie voor aflopende BI-zones in 2020

#### Voorstel voor wijziging van de Wet BIZ in variant A

De relevante bepalingen in de Wet BIZ die betrekking hebben op de instellingstermijn zijn:

- Artikel 3 lid 1 Wet BIZ:
  - o Een BIZ-bijdrage wordt ingesteld voor een periode van ten hoogste 5 jaren.
- Artikel 3 lid 2 Wet BIZ:
  - o Met overeenkomstige toepassing van artikel 4 en 5 kan de periode telkens met ten hoogste vijf jaren worden verlengd.

De verlenging van de instellingstermijn voor BI-zones waarvan deze termijn in 2020 afloopt, kan in de Wet BIZ worden verankerd door aan artikel 3 Wet BIZ een derde lid toe te voegen dat luidt:

#### Artikel 3

**3** In afwijking van voorgaande leden kan de BIZ-bijdrage waarvan de periode als bedoeld in het eerste lid afloopt aan het einde van het kalenderjaar 2020, worden verlengd met ten hoogste een jaar.

**4** De verlenging bedoeld in het voorgaande lid geschiedt door wijziging van de verordening na een verzoek daartoe van de algemene ledenvergadering van de vereniging of het bestuur van de stichting als bedoeld in artikel 7. Het verzoek wordt gericht aan het college van burgemeester en wethouders.

#### Toelichting:

Omdat de instellingstermijn is geregeld in art. 3 Wet BIZ is het logisch om de uitzonderingsregeling ook in dit artikel te regelen. Het tweede lid van artikel 3 bepaalt dat de draagvlakprocedure moet worden gevolgd om een BI-zone te verlengen met ten hoogste vijf jaren. Doordat het voorgestelde derde lid aanvangt met de zinsnede "In afwijking van voorgaande leden..." wordt zowel van de instellingstermijn uit lid 1 als van de voorgeschreven draagvlakprocedure uit artikel 3 lid 2 afgeweken.

Er is bewust voor gekozen om het voorgestelde derde lid te formuleren als een 'kan-bepaling' en de verlenging niet verplichtend wettelijk voor te schrijven. Enerzijds omdat het vaststellen, danwel wijzigen van een belastingverordening een exclusieve bevoegdheid van de gemeenteraad is (art. 216 Gemeentewet) en anderzijds omdat er wellicht BI-zones zijn waarin de bijdrageplichtigen en de gemeente in goed overleg besluiten de BI-zone te beëindigen.

Om van de wettelijke mogelijkheid tot verlenging van een jaar gebruik te kunnen maken, is wijziging van een in 2020 aflopende BIZ-verordening nodig. Dit is uitgewerkt in lid 4. Zie ook hierna. Er is gekozen voor de vorm dat de algemene ledenvergadering van de BIZ-vereniging, danwel het bestuur van de BIZ-stichting een verzoek tot verlenging indient bij het college van burgemeester en wethouders. De verlenging kan derhalve niet eenzijdig door

de gemeente worden ingevoerd. Na instemming door het college van burgemeester en wethouders zal de aldus gewijzigde BIZ-verordening kunnen worden vastgesteld door de gemeenteraad (art. 216 Gemeentewet).

Voor de inwerkingtreding van de aldus gewijzigde verordening is geen draagvlakmeting vereist. In het geval een bepaalde groep bijdrageplichtigen het niet eens is met de verlenging van de BI-zone met een jaar, dan kan zij gebruik maken van de mogelijkheid die de Wet BIZ in artikel 6 biedt om een tussentijdse draagvlakmeting tot intrekking van de verordening aan te vragen.

## **Gevolgen voor verordeningen en uitvoeringsovereenkomsten van variant A**

BIZ-verordeningen bevatten een bepaling die regelt voor welke periode de BIZ-bijdrage zal worden geheven. Deze bepaling zal na inwerkingtreding van het voorgestelde artikel 3 lid 3 Wet BIZ moeten worden aangepast voor de BI-zones waarvan de termijn in 2020 afloopt. Dit is ook geregeld in het voorgestelde artikel 3 lid 4 Wet BIZ. Daaraan vooraf gaat een verzoek van de algemene ledenvergadering van de BIZ-vereniging, danwel het bestuur van de BIZ-stichting.

Normaliter kan een BIZ-verordening pas in werking treden na een draagvlakprocedure.<sup>4</sup> Nu in het voorgestelde derde lid van artikel 3 de draagvlakprocedure is uitgezonderd, zal een door de gemeenteraad vastgestelde gewijzigde verordening volgens de reguliere bekendmakingsregels in werking kunnen treden.

De Wet BIZ biedt de mogelijkheid om de hoogte van de BIZ-bijdrage afhankelijk te laten zijn van de WOZ-waarde van de onroerende zaak. Doordat deze WOZ-waarde jaarlijks wijzigt en daardoor mogelijk ongewenste fluctuaties in de opbrengst van de BIZ-bijdragen kunnen optreden, kan op basis van de Wet BIZ de WOZ-waarde van het eerste jaar worden gefixeerd voor de volgende jaren van de BI-zone.<sup>5</sup> Het hangt van de redactie van de BIZ-verordening af of deze moet worden gewijzigd na inwerkingtreding van het voorgestelde derde lid van artikel 3 Wet BIZ. Dit is het geval wanneer de verordening een specifiek aantal jaar noemt waarin de gefixeerde WOZ-waarde van toepassing is.

Vermoedelijk bevatten de meeste subsidieovereenkomsten die zijn gesloten tussen de gemeente en de BIZ-vereniging of -stichting een bepaling die de periode waarin de overeenkomst geldt laat aansluiten bij de periode genoemd in de BIZ-verordening. Deze bepaling zal

---

<sup>4</sup> Artikel 4 Wet BIZ luidt: "De verordening waarbij de BIZ-bijdrage wordt ingesteld treedt niet in werking dan nadat gebleken is van voldoende steun onder de bijdrageplichtigen."

<sup>5</sup> Artikel 2 lid 1 Wet BIZ luidt: "De heffingsmaatstaf van de BIZ-bijdrage is de op de voet van hoofdstuk IV van de Wet waardering onroerende zaken voor de onroerende zaak vastgestelde waarde. De verordening kan bepalen dat de in het eerste jaar vastgestelde waarde ook voor één of meer jaren daarna van toepassing is."



moeten worden gewijzigd. Dit geldt zo mogelijk eveneens voor de bepaling in de subsidie-overeenkomst waarin afspraken zijn gemaakt over het *service level* in de BI-zone.<sup>6</sup>

Uiteraard zullen ook afspraken moeten worden gemaakt over het in te dienen activiteitenplan voor het extra jaar dat de BI-zone in stand wordt gehouden. Het ligt voor de hand om de activiteiten van het oorspronkelijke BIZ-plan zoveel mogelijk aan te houden.

#### **4.3.2 Variant B: Wijziging van de maximale instellingstermijn in de Wet BIZ van 5 naar 6 jaar**

##### **Voorstel voor wijziging van de Wet BIZ in variant B**

De relevante bepalingen in de Wet BIZ die betrekking hebben op de huidige maximale instellingstermijn van 5 jaar zijn:

- Artikel 3 lid 1 Wet BIZ:
  - o Een BIZ-bijdrage wordt ingesteld voor een periode van ten hoogste 5 jaren.
- Artikel 3 lid 2 Wet BIZ:
  - o Met overeenkomstige toepassing van artikel 4 en 5 kan de periode telkens met ten hoogste vijf jaren worden verlengd.

De wijziging van de 5-jaarstermijn in een 6-jaarstermijn is eenvoudig:

##### **Artikel 3**

- 1 Een BIZ-bijdrage wordt ingesteld voor een periode van ten hoogste 6 jaren.**
- 2 Met overeenkomstige toepassing van artikel 4 en 5 kan de periode telkens met ten hoogste zes jaren worden verlengd.**

##### Toelichting:

De bepalingen zijn slechts gewijzigd op het punt van de maximale periode. De 5-jaarstermijn wordt een 6-jaarstermijn. In deze variant wordt ook de verlengingsperiode vergroot van 5 naar maximaal 6 jaar.

Er is nog een tussenvariant denkbaar waarin de 6-jaarstermijn geldt voor alle huidige lopende BI-zones, ongeacht of deze in 2020 of in een later jaar aflopen. Alle lopende BI-zones krijgen de mogelijkheid om de maximale periode te verlengen met maximaal 1 jaar. Daarna is verlengingsperiode weer voor alle BI-zones gelijk: namelijk 5 jaar. Deze tussenvariant is wellicht politiek beter haalbaar dan de hiervoor beschreven variant die de BIZ-termijn permanent vergroot naar 6 jaar. In deze tussenvariant gaat artikel 3 Wet BIZ als volgt luiden:

##### **Artikel 3**

- 1 Een BIZ-bijdrage wordt ingesteld voor een periode van ten hoogste 5 jaren.**

---

<sup>6</sup> Artikel 7 lid 5 Wet BIZ luidt: “De gemeenteraad en de bij de verordening aangewezen vereniging of stichting maken schriftelijke afspraken over het minimale niveau van dienstverlening van de gemeente voor de periode waarvoor de BIZ-bijdrage wordt ingesteld of verlengd.”

- 2 Met overeenkomstige toepassing van artikel 4 en 5 kan de periode telkens met ten hoogste vijf jaren worden verlengd.**
- 3 Behoudens het bepaalde in het tweede lid kan de periode genoemd in het eerste lid eenmalig worden verlengd met ten hoogste 1 jaar indien en voor zover de BIZ-bijdrage in 2020 werd geheven.**
- 4 De verlenging bedoeld in het voorgaande lid geschiedt door wijziging van de verordening na een verzoek daartoe van de algemene ledenvergadering van de vereniging of het bestuur van de stichting als bedoeld in artikel 7. Het verzoek wordt gericht aan het college van burgemeester en wethouders.**

Toelichting:

Het derde lid vormt een uitzondering op uitsluitend het eerste lid en niet op het tweede lid. Geregeld wordt dat alle in 2020 lopende BIZ-verordeningen desgewenst kunnen worden verlengd met ten hoogste 1 jaar. Daarna geldt de normale draagvlakprocedure van artikel 4 en 5 Wet BIZ en ook de normale 5-jaarstermijn.

Er is bewust voor gekozen om het voorgestelde derde lid te formuleren als een 'kan-bepaling' en de verlenging niet verplichtend wettelijk voor te schrijven. Enerzijds omdat het vaststellen, danwel wijzigen van een belastingverordening een exclusieve bevoegdheid van de gemeenteraad is (art. 216 Gemeentewet) en anderzijds omdat er wellicht BI-zones zijn waarin de bijdrageplichtigen en de gemeente in goed overleg besluiten de BI-zone te beëindigen.

Om van de wettelijke mogelijkheid tot verlenging van een jaar gebruik te kunnen maken, is wijziging van een in 2020 aflopende BIZ-verordening nodig. Dit is uitgewerkt in lid 4. Zie ook de toelichting gegeven in onderdeel 4.3.1 van deze notitie. Er is gekozen voor de vorm dat de algemene ledenvergadering van de BIZ-vereniging, danwel het bestuur van de BIZ-stichting een verzoek tot verlenging indient bij het college van burgemeester en wethouders. De verlenging kan derhalve niet eenzijdig door de gemeente worden ingevoerd. Na instemming door het college van burgemeester en wethouders zal de aldus gewijzigde BIZ-verordening kunnen worden vastgesteld door de gemeenteraad (art. 216 Gemeentewet).

Voor de inwerkingtreding van de aldus gewijzigde verordening is geen draagvlakmeting vereist. In het geval een bepaalde groep bijdrageplichtigen het niet eens zijn met de verlenging van de BI-zone met een jaar, dan kunnen zij gebruik maken van de mogelijkheid die de Wet BIZ in artikel 6 biedt om een tussentijdse draagvlakmeting tot intrekking van de verordening aan te vragen.

## **Gevolgen voor verordeningen en uitvoeringsovereenkomsten van variant B**

Voor wat betreft de gevolgen voor de verordeningen en uitvoeringsovereenkomsten van variant B, wordt verwezen naar wat hierover is beschreven bij variant A in onderdeel 4.3.1.



## Bijlage: Het studiecentrum en de onderzoeker

### Erasmus Studiecentrum voor Belastingen van Lokale overheden (ESBL)

Het ESBL verricht wetenschappelijk onderzoek op het terrein van de belastingen van gemeenten, waterschappen en andere lokale overheden in binnen- en buitenland. Het onderzoek richt zich vooral op de fiscaal-juridische en de economische aspecten van lokale heffingen en de Wet Waardering onroerende zaken (Wet WOZ). Een deel van het onderzoek vindt plaats in opdracht van derden, zoals gemeenten, ministeries en brancheorganisaties.

Het studiecentrum is onderdeel van de Sectie Belastingrecht van de Erasmus School of Law van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Website: [www.esbl.nl](http://www.esbl.nl)

### Curriculum Vitae prof. mr. dr. A.W. Schep

Arjen Schep (1974) is bijzonder hoogleraar heffingen van lokale overheden en wetenschappelijk directeur van het ESBL. Van zijn hand verschenen tientallen rapporten, wetenschappelijke en vakpublicaties op het terrein van de lokale belastingheffing en de waardering van onroerende zaken (Wet WOZ). Hij promoveerde in 2012 met zijn proefschrift: "Naar evenwichtig bijzonder kostenverhaal door gemeenten. Bekostiging van voorzieningen met baatbelasting, grondexploitatiebijdrage, ondernemersfondsen en BIZ-bijdrage" (Eburon). Hij is vaste medewerker van Belastingblad, Fiscaal Tijdschrift FED en Vakstudie-Nieuws, allen uitgaven van Kluwer. Hij is tevens rechter-plaatsvervanger bij Rechtbank Rotterdam. Ook is hij voor een deel van zijn tijd als juridisch adviseur verbonden aan Belastingen van de gemeente Amsterdam. Academische persoonlijke pagina: <https://www.eur.nl/people/arjen-schep>