

# Cursus Uitvoeringskracht op Bedrijventerreinen



7 mei 2024

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	2
Inleiding .....	3
Programma .....	5
Studiebelasting.....	6
Data en locaties.....	6
Jouw investering.....	6
Aanmelden .....	7
Inhoud Modules.....	8
Profielen Docenten.....	12

## Inleiding

**Voor iedereen die professioneel betrokken is bij bedrijventerreinen in de private en publieke sector!**

### **Schrijf je nú in voor de CLOK Cursus Uitvoeringskracht op Bedrijventerreinen**

- 👁️ Versterken organiserend en faciliterend vermogen bedrijventerrein.
- 👁️ Samenwerking en rolverdeling overheid en bedrijfsleven op bedrijventerrein.
- 👁️ Praktijkvoorbeelden van toonaangevende bedrijventerreinen, organisatie parkmanagement en energiecollectieven.

Op bedrijventerreinen spelen veel urgente uitdagingen: van energietransitie tot krappe arbeidsmarkt en van cybersecurity tot behoud van waarde. Heel belangrijk is het creëren van het juiste organiserend vermogen om het bedrijventerrein verder te ontwikkelen, herontwikkeling en intensiveren. Om met deze uitdagingen aan de slag te gaan moet je ook met de meest uiteenlopende doelgroepen kunnen communiceren en 'polderen'. Van gemeentefunctionaris tot het bestuur van de ondernemingsvereniging voor de bedrijven op het terrein.

### **Wegens succes opnieuw aangeboden!**

Januari 2024 is de vorige editie van deze vernieuwde cursus afgerond en is goed gewaardeerd met gemiddeld een 8.

Grote pluspunten genoemd in de evaluatie zijn onder andere:

- 👁️ de praktijkervaring van de docenten "Fijne inzooming op praktijk" en;
- 👁️ de meerwaarde van een mix van privaat en publiek in de deelnemersgroepen.

Eerdere cursisten zeiden over deze cursus:

*"Veel opgestoken, erg praktijkgericht, direct mee aan de slag!"*

*"Goede docenten, ook veel van elkaar geleerd, herkenbare problemen en pragmatische oplossingen!"*

In deze cursus "Uitvoeringskracht op Bedrijventerreinen" van CLOK ontwikkel je jouw werkwijze als professional met als aandachtsgebied bedrijventerreinen, om de uitvoeringskracht op bedrijventerreinen te vergroten. Je leert verbinden met relevante partijen en belangen, professioneler opereren op het vlak van organiserend vermogen en oplossingsgericht bemiddelen in een divers krachtenveld van bedrijven en overheid.

Eén afgebakende functie 'professional bedrijventerrein' bestaat niet. Veel professionals werkzaam op bedrijventerreinen of bij de overheid hebben competenties nodig om de uitvoeringskracht op bedrijventerreinen te versterken. Daarom is deze cursus onmisbaar voor iedereen die professioneel aan de slag wil met het vergroten van het organiserend vermogen op zijn of haar bedrijventerrein en kantorenlocatie, zowel in de private als publieke sector.

## **Interactieve Cursus**











In deze interactieve cursus delen we graag onze ruime ervaringen uit de praktijk met je, die we door heel Nederland hebben opgedaan. We maken gebruik van veel praktijkvoorbeelden en praktijkopdrachten. Tevens is er ruimte voor jouw vragen, zodat we maatwerk kunnen leveren gericht op jouw situatie. We gaan graag met je in gesprek over jouw eigen ervaringen, zodat we kunnen leren van elkaar.

## **Aan de slag met een praktijkcasus**

Tijdens de cursus breng je theorie direct in de praktijk aan de hand van een praktijkcasus. Zo leer je het effectiefst en draagt de cursus direct iets bij aan jouw dagelijkse werk.

Je maakt tijdens de cursus een plan van aanpak voor het organiserend vermogen op een door jou gekozen bedrijventerrein, waarbij je telkens de expertise van de verschillende docenten toepast. Je gebruikt hierbij een methodiek en krijgt feedback op jouw plan.

## **Na deze cursus...**

-  Kun je de uitvoeringskracht door middel van organisatievormen zoals parkmanagement en energiecoöperaties op bedrijventerreinen vergroten.
-  Ken je de theorie van gebiedsondernemen en hoe je dit in praktijk brengt.
-  Ken je de praktijk van enkele toonaangevende bedrijventerreinen in Nederland.
-  Heb je inzicht in het werkveld van de spelers en uitdagingen, de positie van het bedrijventerrein en hoe je een bedrijventerrein toekomstbestendig maakt.
-  Weet je hoe je de samenwerking op een bedrijventerrein op gang kunt brengen en wat de rolverdeling is tussen overheid en bedrijfsleven.
-  Weet je hoe je het organiserend vermogen en faciliterend vermogen op een bedrijventerrein in kaart brengt. Ook pas je dit met actiepunten toe voor jouw terrein.
-  Heb je kennis van verschillende financieringsvormen en ondernemersfondsen.
-  Krijg je inzicht in de waarde van bedrijventerreinen en hoe je hiermee beleid kunt bepalen om de waarde positief te beïnvloeden.
-  Heb je een netwerk van vakgenoten opgebouwd.
-  Ontvang je een certificaat gewaarborgd door de Raad van Advies van CLOK.

Lees verder voor het programma, inhoud van de modules, en meer informatie over de docenten.

## Programma

### Dag 1

**Docenten:** Herman Timmermans & Bert Strijker

Deel 1: 9.00–12.30 uur:

- 🕒 Welkom met uitleg cursus
- 🕒 Kennismaking
- 🕒 Introducerende ochtendmodule – Herman Timmermans

Pauze: 12.30–13.00 uur

Deel 2: 13.00–16:30 uur:

- 🕒 Parkmanagement in de praktijk – Bert Strijker

### Dag 2

**Docenten:** Herman Hoekstra, Herman Idema, Gerlof Rienstra

Deel 1: 9:00–12:00 uur

- 🕒 Inleiding en terugblik
- 🕒 Module 1: Collectieve financiering van georganiseerd vermogen door middel van ondernemersfondsen – Herman Hoekstra

Pauze: 12.00–12.30 uur

Deel 2: 12:30–14:30 uur

- 🕒 Module 2: Praktijkvoorbeeld parkmanagement Ondernemend Emmen, Samenwerken en stimuleren lokale economie – Herman G. Idema

Deel 3: 14:30–16:30 uur

- 🕒 Module 3: De Waarde van Bedrijventerreinen – Gerlof Rienstra

### Dag 3

**Docenten:** Roeland Tameling & Herman Timmermans

Deel 1: 9.00–15.00 uur:

- 🕒 Governance en businessplan Bedrijventerrein Lage Weide – Roeland Tameling

Pauze: 12.30–13.00 uur en vervolg deel 1 tot 15.00 uur (inclusief excursie)

Deel 2: 15.00–16:00 uur:

- 🕒 Vervolg plan van aanpak organiserend en faciliterend vermogen – Herman Timmermans

Netwerkborrel: 16.00–17.00 uur:

- 🕒 Uitdelen certificaten en netwerkborrel met alle docenten van de cursus

## Raad van Advies

CLOK heeft een Raad van Advies ingesteld. Deze raad heeft als taak de inhoudelijke kwaliteit van de cursus te borgen. Kijk onder [www.clok.nl/contact](http://www.clok.nl/contact) wie er in deze raad zitting hebben.

## Studiebelasting

- 🕒 Voorbereiding en tussentijds huiswerk: 4 uren (Ter voorbereiding vul je een intake-formulier in. De docenten gebruiken dit om de inhoud van de lesdagen af te stemmen op de behoeftes van de cursisten.).
- 🕒 Lesuren: 24 uren (drie fysieke lesdagen)

Hiermee komt de totale studiebelasting uit op circa 28 uren.

## Data en locaties

- 🕒 Woensdag 16 oktober 2024 – Liemès, The Wall, Proostwetering 11, Utrecht
- 🕒 Woensdag 13 november 2024 – Liemès, The Wall, Proostwetering 11, Utrecht
- 🕒 Woensdag 4 december 2024 – Hofclub Utrecht, Niels Bohrweg 121, Utrecht

## Jouw investering

De kosten voor het volgen van deze cursus bedragen voor CLOK-leden € 1.575,- (exclusief BTW), Voor Niet-leden € 1.750,- (exclusief BTW). Prijspeil 2024. Inbegrepen zijn de koffie/thee en lunch.

## Mogelijkheden tot vergoeding

Vaak hebben gemeenten opleidingsbudgetten voor de ontwikkeling van hun medewerkers. Informeer bij je Teammanager of je daar een beroep op kunt doen.

## Wijze van betaling

Betaling gebeurt vooraf in één keer vóór de start van de cursus.

## Spelregels voor losse modules

Het betreft een complete cursus. Je kunt geen losse modules volgen.

## **Certificaat van jouw deelname**

Heb je de complete cursus met goed gevolg afgerond? Een eigen casus uitgewerkt in een plan van aanpak? Gefeliciteerd! Dan ontvang je een certificaat voor jouw deelname aan de Cursus Uitvoeringskracht op bedrijventerreinen.

## **Aanmelden**

Stuur een email met jouw interesse naar [academie@CLOK.nl](mailto:academie@CLOK.nl) en vraag om het inschrijfformulier dat je ingevuld retour kunt sturen.

## **Al jouw vragen zijn welkom**

Voor al jouw inhoudelijke vragen kun je contact opnemen met Frederique Pel. Dit kan ook via: [academie@CLOK.nl](mailto:academie@CLOK.nl).

## **Copyright**

De inhoud van dit document en van de bij dit document behorende bijlagen, met alle daaraan verbonden rechten, worden beheerd onder verantwoordelijkheid van CLOK.

## **Voorwaarden**

Deze cursus start bij een minimum van 10 personen. Op al onze overeenkomsten en opdrachten zijn onze Algemene Voorwaarden van CLOK van toepassing. Deze vind je op onze website [www.clok.nl/algemene-voorwaarden-en-privacybeleid/](http://www.clok.nl/algemene-voorwaarden-en-privacybeleid/)

## Inhoud Modules

### Dag 1 Module 1: Een introducerende ochtendmodule

**Docent: Herman Timmermans**

Je leert achtergrond, belang en theorie. Wat komt erbij kijken, wie zijn de spelers, hoe pak je het aan? Je leert een methodiek en past deze toe op de eigen situatie.

- 🕒 Waarom is het van belang om de uitvoeringskracht op een bedrijventerrein te vergroten?
- 🕒 Wat is gebiedsondernemen en hoe breng je de waarde van een bedrijventerrein in kaart en onder de aandacht?
- 🕒 Hoe zorg je dat er samenwerking op gang komt op een bedrijventerrein? Wat is daarbij de rolverdeling tussen overheid en bedrijfsleven?
- 🕒 Inzicht in de verschillende rollen en taken, doelen en taalgebruik tussen overheid en bedrijfsleven.
- 🕒 Welke instrumenten kun je inzetten om samenwerking op bedrijventerreinen te vergroten?
- 🕒 Welke hobbels kom je tegen en hoe kun je bruggen slaan?
- 🕒 Je leert hoe je de verschillende elementen van organiserend en faciliterend vermogen in kaart brengt en kunt beoordelen. Dit doen we met behulp van een door Stichting CLOK ontwikkelde bewezen methodiek.
- 🕒 Je brengt het organiserend en faciliterend vermogen in kaart voor een zelf uitgekozen bedrijventerrein. Je gaat hiermee verder tijdens de cursus.

### Dag 1 Module 2: Parkmanagement in de praktijk

**Docent: Bert Strijker**

Ervaren parkmanager, transitiemaker en oprichter van verschillende energiecollectieven Bert Strijker vertelt vanuit zijn praktijkervaring.

- 🕒 Hoe is de samenwerking ontstaan en hoe is deze verder ontwikkeld?.
- 🕒 Wat zijn de voordelen van de samenwerking en hoe brengt hij deze bij de bedrijven en andere stakeholders onder de aandacht?
- 🕒 Tegen welke hobbels loopt hij aan en hoe worden die overwonnen?
- 🕒 Wat is de rolverdeling tussen parkmanagement, bedrijfsleven, overheid en andere partijen?
- 🕒 Hoe houd je partijen betrokken?
- 🕒 Wat zijn de basistaken van een parkmanager? Wat zijn mogelijke aanvullende taken die veelal afhankelijk zijn van de ambities van de stakeholders? Wat is zijn/haar rol? Met welke stakeholders heeft deze te maken en wat zijn de krachtenvelden op bedrijventerreinen waar de parkmanager rekening mee dient te houden?
- 🕒 Hoe richt je effectief een energiecollectief op, wat zijn de geleerde lessen?
- 🕒 Wat zijn de financieringsmogelijkheden?
- 🕒 Randvoorwaarden voor succes.



## **Dag 2 Module 1: Collectieve financiering van georganiseerd vermogen door middel van ondernemersfondsen**

### **Docent: Herman Hoekstra**

Herman Hoekstra vertelt vanuit zijn ervaring als voorzitter Ondernemersfonds Enkhuizen welke verschillende soorten ondernemersfondsen er zijn en hoe je die kunt gebruiken op en voor een bedrijventerrein.

- 👁 Je leert wat de verschillen, voordelen en nadelen van de verschillende fondsvormen zijn.
- 👁 Je leert wat er nodig is om een fonds op te zetten.
- 👁 Sparren met de docent in groepsverband.

## **Dag 2 Module 2: Praktijkvoorbeeld parkmanagement Ondernemend Emmen – Samenwerken en stimuleren lokale economie**

### **Docent: Herman G. Idema**

Herman Idema vertelt aan de hand van zijn praktijkervaring bij Ondernemend Emmen over het vak van parkmanagement, hoe ondernemers betrokken krijgen en houden en het collectief zaken voor elkaar krijgen, in samenwerking met de overheid.

- 👁 Hij gaat daarbij in op de succesvolle organisatievorm van Ondernemend Emmen: parkmanagement met lidmaatschap op vrijwillige basis, het cafetariamodel.
- 👁 Ondernemend Emmen is op veel thema's actief, waar Herman in het laatste deel van deze les vraag gestuurd meer over kan vertellen. Denk daarbij aan verduurzamen bedrijventerrein in brede zin zoals energietransitie (ontwikkelaar Solar Innovation Experience Centre); klimaatadaptatie; sociaal (eerste mantelzorgvriendelijke bedrijventerrein van Nederland, taalambassadeur laaggeletterdheid); lifestyle en mobiliteit; vergroening. Ook bijvoorbeeld partnerschap Sterk techniekonderwijs.

## **Dag 2 Module 3: De Waarde van Bedrijventerreinen**

### **Docent: Gerlof Rienstra**

Met inzicht in de waarde van je bedrijventerrein kun je bedrijventerreinen hoger op de politieke agenda zetten en heb je als bestuur of gemeente een gerichte beleidstool in handen. Je weet aan welke knoppen je kunt draaien om de waarde positief te beïnvloeden. CLOK doet hier onderzoek naar en Gerlof Rienstra zal ingaan op de manier om de waarde van een bedrijventerrein te berekenen en de verschillende aspecten die van belang zijn:

- 👁 De Waarde op en van bedrijventerreinen,
- 👁 De indirecte waarde waaronder de groene en blauwe elementen, en
- 👁 Paris Proof Ranking.

We streven naar een bedrijventerrein dat niet alleen financieel waardevol is en het energieverbruik vermindert, maar ook een positieve impact heeft op het welzijn en de biodiversiteit.

## **Dag 3 Module 1 : Governance en businessplan Bedrijventerrein Lage Weide**

### ***Docent: Roeland Taming***

Roeland Taming gaat in op parkmanagement: Hoe zorg je voor een goed ondernemersklimaat op bedrijventerreinen door de duurzame kwaliteit van het gebied te verbeteren, samenwerking te stimuleren en ondernemers te ondersteunen. Governance komt ook specifiek aan bod. En we gaan uitgebreid op excursie.

#### **Parkmanagement Lage Weide activiteiten:**

- 🕒 **Arbeidsmarkt:** helpen ondernemers met het vervullen van vacatures
- 🕒 **Bereikbaarheid:** werken aan betere verkeersveiligheid en betere bereikbaarheid, voor werknemers, transporteurs en alle andere gebruikers van het terrein.
- 🕒 **Collectiviteiten:** samen inkopen, samen werken en samen zaken doen.
- 🕒 **Duurzaamheid:** energietransitie, duurzame mobiliteit, klimaatadaptatie en circulair ondernemerschap.
- 🕒 **Veiligheid:** keurmerk veilig ondernemen, cybersecurity en ondermijning tegengaan.

#### **Governance op lage weide, van vallen naar opstaan:**

- 🕒 Getrapte besluitvorming over begrotingen, de voor en nadelen en geleerde lessen.

#### **Effectieve lobby**

- 🕒 Hoe zorg je ervoor dat je hoger op de agenda komt bij de politiek, wegbeheerders en andere invloedrijke relaties? Wat is een goede strategie?

In de loop van de dag neem je tevens deel aan een inspirerende rondleiding over bedrijventerrein Lage Weide waarbij we praktijkvoorbeelden vanuit de genoemde onderwerpen zien.

We gebruiken deelfietsen vanaf de Hofclub om een groot deel van het terrein te kunnen zien.

## **Dag 3 Module 2: Vervolg plan van aanpak organiserend en faciliterend vermogen**

### ***Docenten: Herman Timmermans & Roeland Taming***

Op basis van het geleerde van vandaag zoomen we in op de opdracht van dag 1: het methodisch in kaart gebrachte organiserend en faciliterend vermogen op een door jou gekozen bedrijventerrein. We geven een plenaire terugkoppeling op de door jullie (vrijwillig) ingestuurde plannen van aanpak.

We vervolgen door interactief de inzichten vanuit de behandelde onderwerpen van vandaag, zoals governance, toe te passen op jouw eigen voorbeeld. Vul je plan van aanpak verder aan en stel hierover vragen aan Roeland en Herman.

### **Dag 3: Evaluatie & afsluiting**

We evalueren, delen de certificaten uit en sluiten de cursus af met een netwerkborrel met alle docenten.

## Profielen Docenten



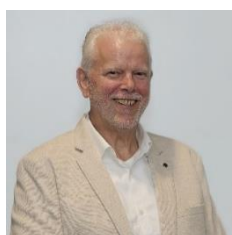
Bert Strijker, [LinkedIn](#)

Directeur EnergieCollectief Utrechtse Bedrijven, partner  
Transitiemakers, mede-initiatiefnemer Waterstofconvenant  
Utrecht, ambassadeur PVB Nederland



Herman G Idema, [LinkedIn](#)

Directeur-bestuurder Ondernemend Emmen



Herman Hoekstra, [LinkedIn](#)

Voorzitter Ondernemersfonds Enkhuizen



Gerlof Rienstra, [LinkedIn](#)

Eigenaar/directeur bij Rienstra Beleidsonderzoek en  
Beleidsadvies BV



Roeland Taming, [LinkedIn](#)

Directeur-bestuurder ILW Parkmanagement Lage Weide



Herman Timmermans, [LinkedIn](#)

Voorzitter Stichting CLOK