



Brochure

Leergang Transitiebesturing



2025

Inleiding

CLOK staat voor lokaal krachtig ondernemen: Samen bouwen aan een sterke, vitale en duurzame economie. CLOK versterkt en inspireert sleutelfunctionarissen binnen hun lokale en regionale economie. CLOK Academie biedt specifieke kennis, inzichten en vaardigheden over actuele thema's aan publieke en private professionals.

Klaar voor de economie van de toekomst

Onze samenleving is op diverse terreinen in transitie. Denk daarbij aan technologische ontwikkelingen op het gebied van data, algoritmes en AI, die zorgen voor een digitale transformatie van onze economie en maatschappij. Of ons streven om van een lineaire naar een circulaire economie te gaan. Het is jouw rol om samen met het bedrijfsleven en andere partners vorm en inhoud te geven aan deze transitie. Maar hoe doe je dat? Wie betrek je en waar begin je? Dat leer je in onze vierdaagse Leergang Transitiebestuur.

Docenten Robert Tekke, Maurice Berix en Pallas Agterberg nemen je mee in de vraag wat transitie is en hoe je er sturing aan kunt geven. Daarbij wordt specifiek aandacht besteed aan digitale transformatie, de energietransitie, circulaire economie en de samenhang hiertussen. Naast kennis en praktijkvoorbeelden ligt de focus tijdens deze leergang vooral op jouw eigen handelingsperspectief. Welke rol en positie kun je pakken, waar heb je anderen bij nodig en wie betrek je wanneer?

Voor wie?

- 👁 Medewerkers van gemeenten, provincies en ROM's, die zich bezighouden met beleid en/of uitvoering gericht op één of meerdere transitiebestuursvormen.
- 👁 Alumni van onze Leergang MEZ/AMB. Heb je onze Leergang MEZ/AMB gevolgd, dan vormt deze leergang een verdieping op wat in de leergang aan de orde is geweest.
- 👁 Parkmanagers en bestuurders van grote ondernemersverenigingen/koepels

Na deze cursus:

- 👁 Heb je kennis van de grote transitiebestuursvormen van onze tijd en de onderlinge samenhang;
- 👁 Ken je methoden om sturing te geven aan deze transitiebestuursvormen en weet je wie je wanneer moet betrekken;
- 👁 Heb je inspiratie opgedaan aan de hand van praktijkvoorbeelden;
- 👁 Heb je de opgedane kennis leren toepassen aan de hand van een praktijkcasus.

Schrijf je nu in!

Dit kan door het invullen van het inschrijfformulier op onze [website](#). Mocht je nog vragen hebben dan kan je deze altijd stellen door een email te sturen naar academie@CLOK.nl of [te bellen naar 085 060 25 65](tel:0850602565).

Lees verder voor het programma, inhoud van de modules, en meer informatie over de docenten.

Inhoudsopgave

Inleiding.....	2
Inhoudsopgave	3
Algemene informatie.....	4
Data en locatie van de leergang.....	4
Studiebelasting.....	4
Jouw investering.....	4
Wijze van betaling	4
Spelregels voor losse modules	4
Raad van Advies.....	4
Certificaat van jouw deelname	4
Aanmelden	4
Al jouw vragen zijn welkom.....	4
Copyright	4
Voorwaarden.....	4
Programma	5
Profielen hoofddocenten	7

Algemene informatie

Data en locatie van de leergang

Deze leergang vindt plaats op dinsdagen.

-  27 maart 2025
-  10 april 2025
-  24 april 2025
-  15 mei 2025

De leergang zal plaatsvinden Meeting Center Eenhoorn in Amersfoort

Studiebelasting

Deze leergang bestaat uit vier lesdagen.

Jouw investering

CLOK deelnemers € 2.199,- (ex. BTW)

Niet aangesloten gemeenten € 2.499,- (ex. BTW)

Wijze van betaling

Betaling gebeurt vooraf in één keer vóór de start van de leergang.

Spelregels voor losse modules

Het betreft een complete Leergang. Dus je kunt geen losse modules volgen. Wanneer je je opgeeft voor deze leergang wordt van je verwacht dat je alle vier dagen aanwezig bent.

Raad van Advies

CLOK heeft een Raad van Advies ingesteld. Deze raad heeft als taak de inhoudelijke kwaliteit van de Leergang te borgen. Bekijk [HIER](#) wie er allemaal van deze raad lid zijn.

Certificaat van jouw deelname

Heb je de complete Leergang met goed gevolg afgerond? Gefeliciteerd! Dan ontvang je een certificaat voor jouw deelname.

Aanmelden

Dit kan door het invullen van het inschrijfformulier op onze [website](#).

Al jouw vragen zijn welkom

Op al jouw vragen krijg je snel antwoord door contact op te nemen met ons via: academie@clock.nl of 085 06 02 565.

Copyright

De inhoud van dit document en van de bij dit document behorende bijlagen, met alle daaraan verbonden rechten, worden beheerd onder verantwoordelijkheid van CLOK.

Voorwaarden

Deze leergang start bij een minimum van 10 personen. Op al onze overeenkomsten en opdrachten zijn de [Algemene Voorwaarden van CLOK](#) van toepassing.

Programma

Startdag: Inleiding Transitiesturing

Docenten: Robert Tekke en Maurice Berix

Ochtend, Inloop 9:00 u start programma 9.30–12.30 uur.

We beginnen met de kennismaking en het bespreken van de wederzijdse verwachtingen. De docenten nemen je mee in de grote transitieopgaven van deze tijd. Hetgeen natuurlijk begint met de vraag wat is een transitie? Hoe verhouden we ons tot deze transities en hoe kunnen we hier sturing aan geven? Transitiesturing is een vak apart, met afhankelijkheden van het hele systeem. De docenten nemen je mee in de theorie en de vertaling hiervan naar jezelf en jouw eigen praktijk.

Pauze: 12.30–13:15 uur, Middag, 13:15–16:15 uur.

In de middag gaan we aan de slag met een wegwijzer voor het werken aan transities. Dit doen we aan de hand van casuïstiek uit de groep. Hiervoor zal de groep in subgroepen verdeeld worden met wie je samen de casus van een te kiezen bedrijventerrein uitwerkt. Wees erop voorbereid om na deze eerste dag wat overweldigd te zijn.

Dag 2: Circulaire Economie

Docent: Robert Tekke, Maurice Berix en gastdocent(en)

Ochtend, Inloop 9:00 u start programma 9.30–12.30 uur.

We verdiepen ons in de transitie naar een circulaire economie. Er wordt ingegaan op de vraag: wat is circulair nu precies? en hoe geven we vorm aan de circulaire samenleving? Diepgaande transformatie van systemen inclusief verdienmodellen en logistieke ketens is nodig maar dit gaat in kleine stappen. Met het risico vast te lopen in bestaande gewoontes en wetgeving. Hierbij gebruiken we kennis die we hebben opgedaan in de module over transitiesturing en gaan we verder met de eigen casuïstiek.

Pauze: 12.30–13:15 uur, Middag, 13:15–16:15 uur.

In de middag verdiepen we ons met een gastdocent aan de hand van een inspirerend praktijkvoorbeeld in de dagelijkse praktijk van de circulaire economie. De gastdocent deelt de gevolgde aanpak en lessen uit de eigen praktijk. Vervolgens gaan we weer in de groepjes aan de slag met de casus van het bedrijventerrein. De opgedane kennis van vandaag passen we toe op deze casus.

Dag 3: Energietransitie

Docent: Pallas Agterberg en gastdocent(en)

Ochtend, Inloop 9:00 u start programma 9.30–12.30 uur.

Op dag drie gaat Pallas Agterberg in de ochtend in op de energietransitie. Hoe gaat ons energiesysteem van de toekomst eruit zien? Tegen welke maatschappelijke uitdagingen lopen we aan en welke keuzes kunnen en moeten we maken? Hoe voorzien we iedereen van voldoende duurzame energie? Welke thema's en vraagstukken zijn van belang op gemeentelijk en provinciaal niveau en hoe kan je daarmee omgaan? Dit komt tot uiting in transitie in de woonwijken, maar ook welke bedrijven letterlijk de ruimte krijgen in onze regio. Hoe versterken we op een slimme manier het regionale ecosysteem? Duidelijk wordt dat de energietransitie veel meer behelst dan het implementeren van duurzame technieken.

Pauze: 12.30–13:15 uur, Middag, 13:15–16:15 uur.

In de middag verdiepen we ons met een gastdocent aan de hand van een inspirerend praktijkvoorbeeld in de dagelijkse praktijk van de energietransitie. De gastdocent deelt de gevolgde aanpak en lessen uit de eigen praktijk. Vervolgens gaan we weer in de groepjes aan de slag met de casus van het bedrijventerrein. De opgedane kennis van vandaag passen we toe op deze casus.

Dag 4: Digitale transformatie en afronding opleiding met certificering

Docent: Pallas Agterberg

Ochtend, Inloop 9:00 u start programma 9.30–12.30 uur.

Op de afsluitende dag verdiepen we ons in de digitale transitie. Digitale transformatie is overal: Wat betekent dit voor jouw rol? Pallas Agterberg schetst 's ochtends de actuele ontwikkelingen en wat dit betekent voor overheden en bedrijven. Er ontstaan steeds meer coalities met power. Algoritmes en Twin Transition (digitaal en duurzaam) spelen een hoofdrol. En hoe gaan we als Europese en Nederlandse overheid om met de verantwoordelijkheid voor AI en privacy van data.

Pauze: 12.30–13:15 uur, Middag, 13:15–16:15 + afsluitende borrel

In de middag gaat Pallas dieper in op de verbinding tussen digitalisering, circulaire economie en energietransitie. We passen ook deze kennis toe op de praktijkcasus.

Na de bespreking van de praktijkcasussen waar we tijdens de lesdagen aan hebben gewerkt is het tijd voor een feestelijke afronding van de leergang. De deelnemers ontvangen een certificaat van deelname en we sluiten af met een gezamenlijke borrel.

Profielen hoofddocenten

Robert Tekke - [LinkedIn](#)

Robert Tekke haalt zijn energie uit vernieuwen, samenwerken en verbinden. Robert heeft gewerkt in het bedrijfsleven, voor non-profit organisaties en werkt nu al jaren voor de overheid. Momenteel is hij trekker van opgave Circulair bij de Provincie Zuid-Holland. Deze opgave richt zich op het aanjagen en faciliteren van de transitie naar circulaire samenleving in Zuid-Holland. Daarnaast werkt hij aan het professionaliseren van het werken in transities en geeft hij lezingen en trainingen o.a. op vlak van co-creërend onderhandelen (Mutual Gains).



Maurice Berix - [LinkedIn](#)



Transitiestrategen bij de provincie Zuid-Holland. Facilitator en storyteller. Maurice helpt zijn organisatie transitievaardig te worden door middel van trainingen, het bouwen van in- en externe netwerken, (team)coaching en in het maken van verhaal. Dat doet hij vanuit de opgave Circulair, waar hij zich richt op het verbinden van circulair denken, doen en organiseren in alle provinciale opgaven (woningbouw, energie, land- en tuinbouw, industrie, etc). Maurice heeft een achtergrond in aardwetenschappen en milieukunde. Daarnaast is hij ontwerper.

Pallas Agterberg - [LinkedIn](#)

Pallas Agterberg staat bekend als visionair. Als directeur strategie en innovatie bij Alliander hield zij zich bezig met de innovaties die nodig zijn voor de energietransitie. Tegenwoordig werkt ze in de rol van Challenge Officer bij Alliander en richt zij zich met name op de maatschappelijke uitdagingen die gepaard gaan met de energietransitie. Daarnaast bekleedt zij tal van nevenfuncties. Pallas is o.a. voorzitter van de stichting OnePlanet research, voorzitter van de Stichting Toekomstbeeld der Techniek en zij zit in de Raad van Toezicht van MVO Nederland.

